# Retour sur la Journée de rentrée sociale 2026 - « Crises, incertitudes, violences : manifestons nos capacités d'action »

La Journée de rentrée sociale de l'Uriopss Pays de la Loire a réuni 100 participants (adhérents, administrateurs, partenaires, professionnels et bénévoles) le 13 octobre 2026 autour d'une réflexion collective sur les capacités d'action du secteur associatif face aux multiples crises qui traversent la société.

Publié le 12 novembre 2026
De Uriopss Pays de la Loire

TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS
ASSOCIATION ET POUVOIR D'AGIR
COMPTE-RENDU

INFO PAYS DE LA LOIRE




Dans un contexte marqué par l'augmentation des besoins sociaux et médico-sociaux, les tensions sur les financements, les difficultés de recrutement et l'accroissement des vulnérabilités, cette journée a permis de dépasser le seul constat des difficultés pour explorer les ressources individuelles et collectives permettant d'agir, d'innover et de coopérer.

L'intervention de **Bastien Jakobiak**, co-créateur du podcast « La Robustesse », a apporté un éclairage sur la notion de robustesse comme capacité à faire face aux perturbations tout en préservant ce qui est essentiel. Cette approche a nourri les échanges de la journée autour des enjeux de résilience, d'adaptation et de régénération de nos organisations.

Je trouve ça intéressant comme encouragement à faire évoluer notre culture, à désirer un changement qui peut se réaliser en milieu contraint et ouvrir une créativité stimulante. Assez raccord avec le slogan "plus de liens, moins de biens"

**UN PARTICIPANT À LA JRS , DIRECTEUR D'ASSOCIATION**

La matinée a également proposé une séquence de décryptage des violences institutionnelles, animée par l'Uriopss avec l'appui de Marine Nicolas (**Idrima** - retrouvez le PPT en pièce jointe) et nourrie par les témoignages de terrain de deux structures adhérentes (associations **Chanteclair** et **René de Tréméac**). À partir de situations concrètes, les participants ont été invités à analyser les effets, les causes et les leviers d'action mobilisables face à des situations de violence. Cette approche a permis de déplacer le regard des comportements individuels vers les dynamiques meso et macro (organisationnelles, relationnelles…). En s'appuyant sur les principes de la robustesse, les échanges ont mis en évidence l'importance de la réflexivité, des espaces de dialogue, de la coopération entre acteurs et du temps consacré à l'analyse des pratiques. Cette séquence a illustré de manière concrète comment les organisations peuvent renforcer leur pouvoir d'agir en transformant des situations complexes en opportunités d'apprentissage et d'amélioration collective.
Les participants ont ensuite travaillé en ateliers autour de cinq thématiques : prospective, émotions, robustesse, participation et prévention. Plusieurs enseignements ont émergé des échanges :

- **l'importance de placer l'humain et les relations au cœur des pratiques d'accompagnement ;**
- **le besoin de développer des espaces de dialogue, de partage d'expériences et d'intelligence collective ;**
- **l'intérêt d'une approche préventive fondée sur le croisement des regards et la construction d'un langage commun ;**
- **la nécessité de renforcer les coopérations intersectorielles pour faire face à des défis de plus en plus systémiques.**

Nous venons d'horizons différents, nous faisons face à des réalités parfois très diverses, mais nous partageons une même conviction : celle que la solidarité est un bien commun qu'il nous appartient de faire vivre et de défendre.

**CATHY BELLEC , DIRECTRICE DE L'URIOPSS PAYS DE LA LOIRE**

Les ateliers ont également mis en évidence plusieurs attentes à l'égard de l'Uriopss : favoriser les rencontres entre secteurs, soutenir les démarches de coopération, développer le décryptage des politiques publiques et contribuer au plaidoyer en faveur des acteurs de solidarité.
En conclusion, cette journée a montré que, malgré les crises, les tensions et les incertitudes qui traversent nos organisations, les acteurs de la solidarité disposent de ressources importantes pour agir collectivement. Les échanges ont mis en évidence que la robustesse ne repose pas uniquement sur la capacité à résister aux difficultés, mais aussi sur l'aptitude à coopérer, à apprendre de ses expériences, à accueillir les émotions et à transformer les fragilités en leviers d'action.
Les participants ont réaffirmé la nécessité de faire vivre les valeurs de solidarité qui fondent leur engagement, tout en adaptant leurs pratiques aux défis contemporains. Ils ont également souligné l'importance d'une parole collective

forte pour rendre visibles les réalités de terrain, soutenir les professionnels et les bénévoles, et interpeller les décideurs publics sur les conditions nécessaires à un accompagnement de qualité.
Au-delà des réflexions partagées, cette Journée de rentrée sociale a renforcé les liens entre acteurs et confirmé le rôle essentiel de l'Uriopss comme espace de coopération, de soutien et de plaidoyer. Elle constitue une étape supplémentaire dans la mobilisation collective en faveur d'un modèle de société plus solidaire, capable de répondre aux vulnérabilités présentes et à venir.

**FOCUS**

"Face à chacun de ces défis, nous pourrions être tentés de défendre notre secteur, notre établissement, notre activité, notre financement.
Mais les grands défis qui sont devant nous ignorent les frontières administratives, sectorielles et catégorielles.
Le vieillissement croise le logement, l'emploi et la santé dans toutes ses dimensions.
La protection de l'enfance croise la santé mentale et physique, l'éducation et la lutte contre les exclusions.
Le handicap croise l'accès aux droits, la citoyenneté et l'emploi.
Aucune organisation, aussi importante soit-elle, ne peut répondre seule face à ces problématiques systémiques.
C'est pourquoi notre responsabilité est sans doute de passer d'une logique de coexistence à une logique de coopération, ce que nombre d’associations rejoignent".
Caroline URBAIN, Présidente de l'Uriopss Pays de la Loire