Guide. « Comment elaborer une stratégie au service du projet associatif ? »

Retrouvez le guide créé par l'Uriopss en 2014, pour les associations, afin de leur permettre de définir clairement leur place et orientations dans un environnement mouvant.
Aujourd'hui mis à disposition de l'ensemble adhérents, ce guide a été conçu pour que les associations développent des capacités à se positionner, à innover et à agir au regard de leur projet associatif.

Mis à jour le **15 septembre 2026**
De **Uriopss Pays de la Loire**

ASSOCIATION ET POUVOIR D'AGIR

PUBLICATION

INFO PAYS DE LA LOIRE



Un guide pour répondre à **3 objectifs majeurs,** en étroite articulation les uns avec les autres :

- **Aider, donner des repères aux dirigeants** associatifs sur la manière dont s'élabore une stratégie : transfert de compétences vers les dirigeants ;
- **Faciliter l'autonomie des dirigeants** pour qu'ils puissent eux-mêmes piloter la démarche ; le guide propose une pédagogie adaptée et progressive ; la démarche méthodologique est cadrée, précise, complète et successive.
- **Contribuer à renforcer la cohésion et la motivation des équipes** de l'association en impulsant une méthode d'animation collective, participative. La méthode collaborative ou de co-production fédère les acteurs à partir d'une vision partagée.

Un guide créé par et pour les associations de solidarité et leurs établissements et services. Ce guide, réalisé par l'URIOPSS, se décline en 3 livrets :

- **Livret 1: Petit traite´de stratégie associative**

Aider, donner des repe`res théoriques aux responsables d'associations (bénévoles, salariés) pour elaborer et mettre en œuvre d'une démarche stratégique : **transfert d'une methode de travail**. Le livret 1 pose les fondements afin de partager un langage commun, de definir un projet associatif et une stratégie.

- **Livret 2: "Methodologie pour elaborer une stratégie associative"**

Faciliter l'autonomie des dirigeants pour qu'ils puissent piloter la démarche par eux-me^mes : **une pédagogie adaptée**. Le livret 2 propose une methodologie précise, complete, et successive qui permet aux responsables d'association de passer a`l'action.

- **Livret 3 : Mode opératoire pour elaborer une stratégie associative**

Contribuer a`renforcer la cohésion et la motivation des équipes (bénévoles, salariés) : **methode et outils d'animation**. La methode collaborative ou de coproduction contribue a`créer une dynamique collective et a`fédérer autour de valeurs, d'une vision commune. Au regard des etapes d'elaboration du projet associatif et stratégique, le livret 3 présente des outils et décrit les modalités d'utilisation, donnant ainsi des repe`res concrets pour e^tre autonome dans l'animation de l'équipe projet.

Découvrez le guide, et téléchargez les différents livrets ci-dessous.
Selon les besoins et la situation de votre association, nous pouvons vous proposer après l'analyse de votre demande :

- Accompagnement du processus dans sa globalité qui s'inscrit sur une durée à déterminer ;
- Accompagnement ponctuel, à définir en accord avec l'association ;

Pour toute question, n'hésitez pas à contacter Mathilde Capoulade, *Chargée de missions et conseils, Formation et Animation du réseau* - 07.48.92.41.71 - m.capoulade@uriopss-pdl.fr

Ouvrage

Paru le : 26/06/2014

Auteur(s) : URIOPSS Pays de la Loire

Numéro de fiche
75.97 Ko